

## הקמת מכון מחקר ופיתוח יישומי בחבל תקומה (#5957)

הדס שבתאי מנהלת תקומה



## רקע ותיאור האתגר, וסוג המענים אותם מבקשים

כחלק מהמאמץ הלאומי לשיקום ולפיתוח יישובי חבל 'התקומה' ותושביו, מבקשת מנהלת תקומה לבסס, לחזק ולפתח את כלכלת החבל לצורך שיקום מהיר של החבל, תושביו וקהילותיו.

פניה זו לבקשת מידע הינה חלק מתהליך **גיבוש המלצות להקמת מרכז מו"פ יישובי** לקידום, פיתוח וחיזוק האקוסיסטם המדעי-טכנולוגי בעוטף, זאת על בסיס היתרונות היחסיים של האזור ובמטרה למנף אותם למצוינות והובלה ברמה בין-לאומית.

על מנת לקדם החלטה זו תוקם ועדת היגוי בראשות מנהלת תקומה אשר תכלול נציגים ממשד החדשנות, המדע והטכנולוגיה, רשות החדשנות, משרד האנרגיה והתשתיות, ות"ת, אגף התקציבים במשרד האוצר, נציגות השלטון המקומי בחבל והתעשייה הרלוונטית, אוניברסיטת בן גוריון ומכללת ספיר. ועדת ההיגוי תמליץ על יעדי המרכז ומודל הפעולה והתקצוב של המרכז במטרה לבנות מודל אפקטיבי ובר-קיימא, המבוסס על צמצום הדרגתי בתמיכה הממשלתית למול הכנסות עצמיות בתום חמש שנים מהפעלת התוכנית".

**ייעוד המכון** כפי שמוגדר בתוכנית החומש האסטרטגית - מכון מחקר ופיתוח תקומה יהווה מנוע לפיתוח כלכלי-חברתי אזורי במרחב החבל, באמצעות מחקר יישובי תוך מתן מענה למטרות הבאות:

1. פיתוח כלכלה אזורית מבוססת טכנולוגיה ותעשיית ידע מתקדם, תוך עידוד יזמות, מסחור טכנולוגיה על ידי העברת ידע לתעשייה ולגופים אחרים, בין היתר, באמצעות הקמת חברות בת ויצירת שיתופי פעולה עם תעשייה אזורית, לאומית ובינלאומית.

2. ביצוע מחקרים יישוביים בעלי פוטנציאל מסחרי יסייעו למשיכת השקעות, מענקים, קרנות וגופים עסקיים להשקעות באזור.

3. משיכת אנשי מדע וטכנולוגיה ממוסדות מחקר מובילים וביסוסם בחבל.

4. יצירת הזדמנויות מחקר ומקומות עבודה איכותיים בחבל.

5. הזדמנות לחיזוק החינוך המדעי-טכנולוגי וקידום תחומי המדע והטכנולוגיה במוסדות האקדמיים באזור.

אחת החלופות שנבחנות היא מודל שיתוף פעולה בין מוסדות אקדמיים (בדגש על המוסדות האקדמיים מהאזור), גורמים פילנתרופיים וגורמים בסקטור הפרטי, במתכונת של התקשרות בדרך של מכרז, כאשר המכון יוקם ויופעל על ידי חברה ייעודית (SPC-Special Purpose Company) שתוקם לצורך כך ותוחזק בתמהיל אחזקות כלשהו בין בעלי העניין, שייקבע כחלק מתנאי המכרז.

**במסגרת גיבוש המודל ובחינת החלופות השונות, פונה מנהלת תקומה בהליך בקשה לקבלת מידע זה, לכל גורם בעל ידע רלוונטי.**

באמצעות הליך זה, מבקשת המנהלת ללמוד, בין היתר, על המודלים האפשריים להפעלת המכון באמצעות שותפות עם המגזר הפרטי ועל פוטנציאל גיוס המקורות הנוספים על תקציב המדינה. בקשה זו כוללת שאלון ספציפי. בנוסף למענה על השאלון אנו מזמינים אתכם לשתף עם המנהלת נתונים, מידע רלבנטי ומסמכים, על פי שיקול דעתכם.

**מזמינים אתכם להצטרף לוובינר בנושא בו נציג את המיזם ונענה על שאלות ההבהרה שתעלו בזירה. הוובינר יתקיים ביום ראשון ה-8 ביוני בשעה 11:00.**

[לינק להרשמה לוובינר](#)

\*לנרשמים יישלח קישור להשתתפות בוובינר.

## שאלות והבהרות מבוקשות על פנייה זו יש להעביר עד ליום

12:00 - 11/06/2025

## מענים לפנייה זו יש להעביר עד ליום

12:00 - 10/07/2025

## מידע נוסף באשר לפנייה המוקדמת יוצג במסגרת וובינר אשר יערך במועד

11:00 - 08/06/2025

### כללים והוראות:

1. **למען הסר ספק, מסמך זה אינו הליך מכרזי ואינו בבחינת בקשה לקבלת הצעות (RFP),** ואין בו כדי לחייב את המזמין לבצע מכרז כאמור או ליצור כל מחויבות חוזית אחרת בין המזמין ובין מי שהגיש מענה לפנייה. לאחר קבלת המענים לפנייה זו, המזמין ישקול את המשך פעולותיו בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי.
2. כמו כן, מובהר כי מתן התייחסות מצד ספק, לרבות ביצוע הצגה אן הדגמה, אינו מהווה יתרון או תנאי להשתתפות במכרז, ככל שיערך בעתיד, ולא יחייב את שיתופו במכרז של הספק או התקשרות עמו בכל דרך אחרת.
3. בהמשך לפנייה זו, המזמין שומר על זכותו, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי:
  - 3.1 לפנות ולהיפגש עם ספקים פוטנציאליים בבקשה להצגת מידע והבהרות, להצגת המוצר והדגמות ("פיילוט") ולביקור באתריו או באתרי לקוחותיו.
  - 3.2 להשתמש במידע שייאסף במסגרת הליך הפניה ובעקבות פרסום פנייה זו לצורך כתיבת מכרז, או להרכבת רשימת ספקים פוטנציאליים.
  - 3.3 ככל שיתקיים בעתיד הליך התקשרות לקבלת השירותים בנושא שבנדון, לרבות מכרז, לשנות או להוסיף תנאים ודרישות והכל בהתאם לצרכים שיקבע המזמין.
  - 3.4 לפרסם בדרך של מכרז או בכל בדרך אחרת, מפרטים או אפיונים אשר יתבססו על המידע אשר יצטבר כתוצאה מההליך.
  - 3.5 בכפוף לאמור, המשרד רשאי לעשות שימוש במידע שיימסר על ידי משיבים לצורך בחינת האפשרות לבצע התקשרות בנושא ולעיצוב הדרישות בהתקשרויות כאמור.
  - 3.6 בכפוף לכל דין, המשרד ישמור את המידע שהגיע אליו במסגרת הפנייה בסודיות, וכן לא יעשה בו שימוש, כמפורט להלן:
    - 3.6.1 לא יפרסם את המידע באופן פומבי.
    - 3.6.2 לא יפגע בקניין הרוחני של המשיב.
    - 3.6.3 לא יעשה בו שימוש מסחרי למעט למטרות המנויות בפנייה לקבלת מידע.
    - 3.6.4 לא יעביר את המידע לצד ג' למעט גורם המעורב בעיצוב ההתקשרות, כגון יועץ מקצועי.
  - 3.7 על אף האמור לעיל, המשרד יהיה רשאי לפנות אל המשיב ולבקש ממנו לעשות שימוש במידע כאמור בסעיף.
4. ספק המגיש התייחסות לפנייה זו מצהיר כי:
  - 4.1 הוא מסכים לכל המפורט במסמך ומתחייב שלא יהיו לו תביעות או דרישות מאת המזמין או כל גורם אחר בקשר לשימוש במידע שיימסר על ידו.
  - 4.2 כי אין במידע המוגש על ידי הספק או בשימוש עתידי בו כדי לפגוע בזכויות של צד שלישי, לרבות זכויות יוצרים, וכי הוא לבדו יישא באחריות לכל דרישה או תביעה שמקורה בטענה כי במסגרת שימוש במידע שהוגש הופרו זכויות צד שלישי כאמור, והוא ישפה את המזמין מיד עם קבלת דרישה בגין כל סכום שיידרש ו/או יתבע לשלם מחמת תביעה או דרישה כאמור לעיל, לרבות הוצאות ושכ"ט עו"ד.

5. מסמכי פנייה זו הינם רכושו הבלעדי של המזמין.  
6. פניה זו מפורסמת באישור ועדת המכרזים של המזמין, ובפיקוחה.

## טופס הגשת מענים

- **☒ כותרת**
- **☒ תיאור המענה/הפתרון לאתגר**
- **📎 תמונת המענה/הפתרון**
- **☰ אופן השתלבות המשיב בהקמה, ניהול והפעלת המכון**
- **▼ האם המשיב רואה עצמו שותף רק בשלב ההקמה או גם בשלב ההפעלה של המכון?**
- **▼ כיצד המשיב רואה עצמו משתלב בהקמה, ניהול והפעלת המכון?**
- **☰ גיוס מקורות כספיים משלימים**
- **☰ כיצד המשיב רואה את עקרונות המודל הכלכלי של המכון? אנא פרטו:**
- **☒ מקורות גיוס הון: האם המשיב יכול לגייס כספים ממקורותיו או מזהה מקורות פוטנציאליים לגיוס הון עצמי (הרחבה תחת סימן השאלה)**  
מקורות פוטנציאליים לגיוס הון עצמי כגון שותפויות פרטיות, קרנות פילנתרופיות, השקעות תאגידיות
- **☒ אומדן כללי: אנא ציינו, במידת האפשר, אומדן לא מחייב של הסכום הפוטנציאלי שיכול להיות מגויס (אינדיקציה כללית בלבד)**
- **☒ מנגנוני גיוס: אילו מודלים או גישות לגיוס הון המשיב ממליץ להפעיל במסגרת זו?**
- **☰ כיצד המשיב רואה את האפשרות לשלב מקורות תקציב פילנתרופיים במסגרת פעילות המכון? נא להתייחס לנקודות הבאות:**
- **☒ תרומת המשיב לגיוס מקורות פילנתרופיים: האם וכיצד המשיב יכול לסייע בגיוס תמיכות מגופים או קרנות פילנתרופיות?**
- **☒ היקפי התקציב: מהו האומדן הלא מחייב להיקפי התקציב הפילנתרופי שניתן לשלב?**
- **☒ רמת מעורבות פילנתרופים: האם וכיצד ניתן לשלב את הגורמים הפילנתרופיים בתהליך קבלת ההחלטות או בהפעלת המכון?**
- **☒ מבנה מקורות ההכנסה: אילו מקורות הכנסה צפויים לכלול במודל הכלכלי מלבד התקצוב הממשלתי המוזכר מעלה?**
- **☒ ניהול הוצאות: כיצד מומלץ לנהל את הוצאות המכון (לדוגמה: הוצאות תפעול, שכר, השקעות ראשוניות)?**

- **⌘ איזון כלכלי: מהם העקרונות שיובילו לאיזון כלכלי בר-קיימא לאורך זמן?**
- **⌘ תכנון רב-שנתי: מהו המתווה הכלכלי המוצע לטווח הארוך (5-10 שנים)?**
- **≡ ניתן ואף רצוי לצרף קובץ אקסל המדגים את המודל הכלכלי המוצע, כולל פירוט הכנסות, הוצאות ותחזיות רלוונטיות.**
- **⌘ מה עמדת המשיב לגביי משך תקופת ההפעלה הרצויה של המכון? (ראו הרחבה תחת סימן השאלה)**  
במסגרת התשובה לשאלה זו יש להתייחס לפרמטרים או לתנאים שצריכים להילקח בחשבון לצורך הגדרת תקופת ההפעלה
- **≡ כיצד המשיב רואה את עצמו תורם לתהליך גיוס הון עצמי עבור המכון? נא להתייחס לנקודות הבאות:**
- **≡ כיצד המשיב רואה את מודל חלוקת הסיכונים בין הממשלה, המוסדות האקדמיים, הסקטור הפרטי והפילנתרופיה? פרטו והתייחסו לנקודות הבאות:**
- **⌘ חלוקת הסיכונים הפיננסיים: מהי החלוקה המומלצת באחריות למימון ולכיסוי עלויות בין הגורמים השונים?**
- **⌘ סיכונים תפעוליים: כיצד ניתן לחלק את האחריות לניהול ותפעול בין הממשלה, המוסדות האקדמיים, הסקטור הפרטי והפילנתרופים?**
- **⌘ איזון בין מגזרים: כיצד להבטיח שיתוף פעולה אפקטיבי בין הגורמים השונים תוך שמירה על חלוקת סיכונים הוגנת וברורה?**
- **⌘ מנגנוני פיצוי או תמיכה: האם וכיצד ניתן להפעיל מנגנונים למזעור סיכונים עבור אחד או יותר מהגורמים המעורבים?**
- **≡ התייחסות המשיב למשתני המפתח וצירי ההחלטה**
- **▼ האם המשיב תומך בהתמקדות במחקר יישומי-תעשייתי בשלבי בשלות שונים? (הרחבה תחת סימן השאלה)**  
מחקר יישומי-תעשייתי מתמקד בפיתוח פתרונות מעשיים הניתנים ליישום בתעשייה, בכפוף להשקעות המשך (כאשר מדובר במחקר יישומי בוסרי) או בחיבור עם גורם מסחרי (כאשר מדובר במחקר יישומי בשל למסחור), בשונה ממחקר בסיסי. לדוגמה: • טכנולוגיות לשיפור חקלאות מדויקת. • פיתוח פתרונות לאגירת אנרגיה.
- **⌘ הסבירו בקצרה את בחירתכם**
- **⌘ מהי רמת ה-TRL (Technology Readiness Level) המומלצת להתמקדות המחקרים? האם לדעתך ישנה רמת TRL מסוימת שתהיה קריטית להצלחת המכון?**
- **▼ מהי עמדת המשיב לגבי רמת המיקוד הנדרשת בהגדרת תחומי המחקר של המכון? נא לסמן את הבחירה הרלוונטית**
- **≡ האם לדעתך יש להגדיר מראש תחומי מחקר ספציפיים עבור המכון? אם כן, נא לפרט:**

- **מהם תחומי המחקר שהמשיב ממליץ להגדיר מראש?**
- **מהו הנימוק לבחירת תחומים אלו דווקא?**
- **מהם הקריטריונים המרכזיים שעליהם לדעת המשיב יש להתבסס בבחירת תחומי המחקר?**
- **מה הכלים ורמת הגמישות הנדרשת למשיכת חוקרים מובילים לעבודה במכון? (מרכיבים להתייחסות תחת סימן השאלה)**  
יש להתייחס למרכיבים הבאים: מודל העסקה, תמריצים כלכליים, תנאי עבודה תחרותיים, שותפות בנכסי קניין רוחני, זיקה וחסות של האקדמיה ומוסדות מחקר בינלאומיים, סביבת עבודה, תשתיות מחקר וכיו"ב.
- **ישות משפטית וממשל תאגידי - מהו המודל הרצוי לדעתכם? (נקודות להתייחסות תחת סימן השאלה)**  
אנא פרטו את עמדתכם ביחס לנקודות הבאות: סוג הישות המשפטית, מודל ממשל תאגידי, מודל ההתקשרות והתקצוב של הממשלה עם הגוף שיקים ויפעיל את המכון, היבטי מיסוי וכל היבט רלוונטי נוסף.
- **מהו המודל הרצוי להתקשרות ולתקצוב של הממשלה עם הגוף שיקים ויפעיל את מכון המחקר? (נקודות להתייחסות תחת סימן השאלה)**  
אנא פרטו את עמדתכם ביחס לנקודות הבאות: התקשרות או תמיכה, מנגנוני בקרה ותמריצים, גמישות כלכלית ותפעולית
- **מהם מנגנוני הפיקוח והבקרה הרצויים על ה-SPC שיקים ויפעיל את מכון המחקר? נא להתייחס למנגנוני פיקוח פנימיים וחיצוניים של הממשלה**
- **מהם לדעתכם היעדים המרכזיים שעל מכון המחקר לשאוף להשיג, וכיצד יש למדוד את הצלחתו?**
- **שיתוף הפעולה עם מוסדות להשכלה גבוהה**
- **כיצד המשיב רואה את שיתוף הפעולה עם מוסדות האקדמיים**
- **ממשל תאגידי - האם הנך סבור שיש לשתף את המוסדות להשכלה גבוהה בבעלות, עמדתך לעניין:**
- **מהם לדעתך התכנים הנוספים שכדאי לכלול במסגרת החסות האקדמית של המכון?**
- **כיצד ניתן לממש שיתוף פעולה עם גופי מחקר מובילים מהעולם?**
- **המבנה הפיזי של המכון**
- **מהם לדעתך ההתאמות הנדרשות במבנה הזמני לצורך הפעלת המכון באופן מיטבי?**
- **מהו לדעתך אומדן השטח הנדרש להפעלת המכון?**
- **אילו תשתיות טכנולוגיות נדרשות לצורך פעילות המכון?**
- **אילו תשתיות פיזיות חייבות להיכלל בתכנון המכון?**
- **התייחסות נוספת לעניין המבנה של המכון**

• **נתונים, מסמכים רלבנטיים ומידע נוסף**

• **מסמכי המענה**

• **האם הינך מאשר/ת לעובדי משרדי הממשלה האחרים לצפות במענה הנוכחי?**  
נשמח לשתף משרדי ממשלה נוספים במענה שהגשת - האם שיתוף המענה מאושר על ידך?

• **בחירת ספק/חברה**

• **קישוריות**

צור מבט הוליסטי על ידי חיבור אלמנטים מתתי מערכות שונות

